

# ESTUDIO PROSPECTIVO DEL EFECTO DE LA ALIANZA DEL PACÍFICO EN LA COMPETITIVIDAD DE LAS EXPORTACIONES DEL SECTOR AGRÍCOLA DEL ECUADOR

Prospective study of the effect of the Pacific Alliance on the competitiveness of exports in the agricultural sector of Ecuador

María del Cisne Fierro Maldonado<sup>1</sup>, Jefferson Román Yela<sup>2</sup>, Alfonso Casanova Montero<sup>3</sup>

## RESUMEN

El presente trabajo de investigación tiene como objetivo determinar la posible incidencia de los beneficios comerciales por la Alianza del Pacífico en la competitividad de las exportaciones del sector agrícola del Ecuador, para la elaboración de estrategias que fortalezcan al sector agrícola. Se utilizaron los datos de las exportaciones e importaciones agrícolas del Ecuador y de los países miembros de la Alianza del Pacífico para determinar el índice de ventajas comparativas reveladas del sector agrícola ecuatoriano y el potencial exportador de los productos agrícolas. Se elaboró una tabla de posibles resultados analizando uno a uno los beneficios comerciales que otorga la AP, se logró estimar un crecimiento en la IED tomando como base los resultados obtenidos de los países miembros, las exportaciones agrícolas se incrementarán por encima de los 113 mil millones USD si se cubre el potencial sin exportar.

**Palabras clave:** competitividad, sector agrícola, Alianza del Pacífico, exportaciones

---

<sup>1</sup> Máster en Economía Internacional, Economista, Universidad de Guayaquil, mafierroe777@gmail.com

<sup>2</sup> Máster en Economía Internacional, Economista, Universidad de Guayaquil, jeffersonr.90@hotmail.com

<sup>3</sup> PhD en Ciencias Económicas, Economista, Universidad de Guayaquil, alfonso.casanovam@ug.edu.ec



Esta obra está bajo una licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivar 4.0. Los autores mantienen los derechos sobre los artículos y por tanto son libres de compartir, copiar, distribuir, ejecutar y comunicar públicamente la obra.

**Códigos JEL:** F13, F14, F15, F17

## **ABSTRACT**

The present research work aims to determine the possible incidence of commercial benefits by the Pacific Alliance in the competitiveness of exports of the agricultural sector of Ecuador, for the development of strategies that strengthen the agricultural sector. Data on agricultural exports and imports from Ecuador and the member countries of the Pacific Alliance were used to determine the revealed comparative advantage index of the Ecuadorian agricultural sector and the export potential of agricultural products. A table of possible results was prepared, analyzing one by one the commercial benefits granted by the PA, it was possible to estimate a growth in FDI based on the results obtained from the member countries, agricultural exports will increase above 113 billion US if the potential without exporting is covered

**Keywords:** competitiveness, agricultural sector, Pacific Alliance, exports

**Fecha de recepción:** Septiembre 1, 2022.

**Fecha de aceptación:** Noviembre 10, 2022.

## INTRODUCCIÓN

La integración económica ha sido una de las estrategias de los países para crear acuerdos que permitan la eliminación de aranceles, la movilidad de las personas y el desarrollo de políticas comunes. Para ello los países se asocian generalmente con sus vecinos geográficos para aprovechar los bajos costos de transporte y porque tienen una estructura productiva similar.

Ecuador al igual que otros países de Latinoamérica integra bloques comerciales como Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI) y la Comunidad Andina de Naciones (CAN) que pese a todos los esfuerzos realizados aún no cumplen todos los objetivos propuestos, ni se aprovechan los beneficios por los cuales los países se asociaron.

Uno de los objetivos principales es que en cada país miembro aumente su flujo comercial y la inversión y consecuentemente que los países sean más competitivos e innovadores, pero pese a que esos acuerdos tienen varios años de existencia, los países continúan presentando los mismos problemas estructurales.

Hace pocos años surgió la Alianza del Pacífico (AP) como un espacio de cooperación estratégico que impulsa iniciativas innovadoras sobre libre movilidad de personas, intercambio académico y estudiantil, promoción cultural, integración de los mercados de valores, participación en ferias y exposiciones en un mismo espacio, mejoras en la competitividad y la innovación de las micro, pequeñas y medianas empresas, turismo; también promueve la preservación y respeto del medio ambiente (Alianza del Pacífico, 2021).

Ecuador se encuentra en el proceso de admisión para ser socio pleno de la AP desde el 2018, cuya visión es que a partir de la integración el país sea más competitivo, aumente su flujo comercial, se generen más empleos y se fortalezca el poder adquisitivo. El país tiene la oportunidad de llegar a nuevos mercados emergentes como los de Asia.

Es evidente que China es uno de los principales socios comerciales de Ecuador, pero la meta de la AP es incrementar el comercio no sólo con China sino con los demás países asiáticos que son nichos de mercado que demandan agro alimentos. Puesto que los

mercados objetivos demandan productos del agro, en esta investigación se determinará qué beneficios comerciales ofrece la AP para aumentar la competitividad de las exportaciones agrícolas del Ecuador y cómo éstos influirán en dichas exportaciones.

Ecuador mediante la integración a la Alianza del Pacífico tiene la posibilidad de acceder a nuevos mercados con alto poder adquisitivo y una alta demanda insatisfecha de productos agrícolas como lo son los países asiáticos. El bloque ofrece a sus miembros un espacio para impulsar un mayor crecimiento y mayor competitividad a través de los beneficios comerciales cuyo cumplimiento es dirigido por grupos técnicos especializados en temas específicos como: facilitación del comercio, mejoras en la innovación, espacios de cooperación, entre otros.

Mediante esta investigación se busca soportar la relevancia de la apertura e integración regional que permite al país fortalecer y expandir las relaciones comerciales, pues puede adaptar las estrategias de competitividad que ofrece la Alianza del Pacífico como bloque y lo que puede aportar cada uno de sus países miembros. Esto le permitirá al país emplear nuevos mecanismos en los procesos productivos agrícolas, ya sea porque se facilita el comercio de insumos y tecnología provenientes de los países miembros o de los socios comerciales asiáticos; o por el acceso a asesoría técnica de alto nivel que constituye una de las principales carencias del sector agrícola.

### **Alianza del Pacífico**

La Alianza del Pacífico (AP) nació como una iniciativa económica y de desarrollo entre cuatro naciones de América Latina: Chile, Colombia, México y Perú.

La AP constituye un mecanismo de articulación política, económica, de cooperación e integración que busca encontrar un espacio para impulsar un mayor crecimiento y mayor competitividad de las cuatro economías que la integran. Los miembros de la Alianza del Pacífico confían que esto es posible a través de un avance progresivo de la libre circulación de bienes, servicios, capitales y personas (Alianza del Pacífico, 2021).

Uno de sus principales mercados objetivo es el que se extiende en el litoral asiático del Pacífico, específicamente las economías emergentes de Asia. Esto debido al aumento del comercio específicamente con China, pero la AP apunta crear relaciones comerciales con

los demás países de Asia Pacífico.

#### Principales logros de la Alianza del Pacífico

- Desde el 2016 que entró en vigor el Protocolo Adicional al Acuerdo Marco de la AP, el 92% de los productos que se comercializan entre los países miembros, están libres de aranceles.
- Existe interoperabilidad de las Ventanillas únicas de Comercio Exterior, lo que agiliza la obtención de certificados de origen y fitosanitarios para los operadores de comercio exterior, ya que los pueden obtener de forma electrónica.
- Facilitación del tránsito migratorio, eliminación de visas de turismo, esto permite el aumento del turismo en los países miembros.
- Creación de las redes Inversionistas AP, Aceler AP, Innova AP, esto ayuda a aumentar la innovación.
- Con la creación de la Plataforma de Movilidad Estudiantil y Académica, más de 3000 personas han podido acceder a becas y a participar de proyectos de voluntariados estudiantiles.
- Elaboración de un Acuerdo para la Gestión Sostenible de los plásticos, esto con el fin de promover políticas para disminuir los residuos plásticos.
- Para apoyar a las pymes, la AP creó el Fondo de Capital Emprendedor para que pudieran acceder a mercado internacional.
- Uno de los objetivos de la AP es la promoción, para ello se han elaborado más de 180 actividades de promoción de las exportaciones, pero también de inversión y turismo.
- Creación de fondo de capital emprendedor.
- Desarrollo del Mercado Digital Regional con el fin de lograr la transformación digital (Alianza del Pacífico, 2021).

#### . Ecuador y la Alianza del Pacífico

Ecuador en la actualidad está impulsando una mayor apertura hacia terceros mercados, ya

sea con países de la región como con los que están fuera de la misma. En el caso de la Alianza del Pacífico, Ecuador decide iniciar el proceso para convertirse en socio pleno por varias motivaciones, pero unas de las más importantes es el de lograr un acuerdo completo con México, pues a diferencia del resto de países de la AP, con el país antes mencionado apenas están liberados de aranceles el 2.8% de los bienes, en la actualidad Ecuador y México se encuentran negociando.

Ecuador tiene 11 acuerdos suscritos hasta el momento, la CAN es una zona libre comercio, con algunos miembros de ALADI (Argentina, México, Brasil, Chile) los acuerdos son de alcance parcial, con la Unión Europea el acuerdo es de tipo comercial preferencial.

Ecuador al ser un país dolarizado debe priorizar mantener la balanza comercial con superávit y por consecuencia la balanza de pagos en equilibrio. El reto es aumentar las exportaciones para mantener la dolarización, pero la poca diversificación de la oferta exportable hace que el país dependa de las exportaciones de unos pocos productos estrellas que son sujetos a la competencia directa, a los precios volátiles del mercado y por ende a los shocks externos.

Los acuerdos comerciales son una herramienta para aumentar las exportaciones, pues en ellos se libera el comercio de bienes y servicios, la libre movilidad de personas, se eliminan las barreras al comercio, entre los demás factores que se mencionaron con anterioridad. Para aumentar las exportaciones, Ecuador ha suscrito acuerdos de alcance parcial en donde otorga beneficios arancelarios a las importaciones del país con que negocia y así este país también ofrece la eliminación o reducción de aranceles a las exportaciones de Ecuador (Banco Central del Ecuador, 2016).

## **MÉTODO**

El método utilizado en esta investigación es hipotético-deductivo, dado que, a partir de los datos estadísticos de las exportaciones, importaciones, índice de la ventaja comparativa revelada e inversión extranjera directa de los países miembros de la Alianza del Pacífico se procedió a deducir el comportamiento de la competitividad y de las exportaciones del sector agrícola del país como consecuencia de los beneficios que ofrece la Alianza del Pacífico.

También se utilizó el método analítico-sintético porque se analizó todos los objetivos tanto

económicos, sociales y políticos que establece la Alianza del Pacífico para determinar la conveniencia de esta alianza al Ecuador.

El enfoque de la investigación es mixto. Es cuantitativo ya que se midió el índice de competitividad de las exportaciones agrícolas, generando proyecciones del comportamiento de estas, cuyas conclusiones se realizaron basadas en los datos generados. Es cualitativo porque se describió los posibles beneficios comerciales que la Alianza del Pacífico ofrece a sus países miembros y las características del sector agrícola del Ecuador, es de diseño documental y longitudinal.

El tipo de investigación a utilizar es de alcance correlacional y explicativo. El estudio inicia con el tipo de investigación correlacional porque se demuestra la relación entre los posibles beneficios económicos que promueve el bloque económico y la competitividad de las exportaciones del sector agrícola del Ecuador.

Los datos que se utilizaron para elaborar los cálculos, tanto del índice de competitividad del comercio exterior como de las proyecciones, fue el total de exportaciones agrícolas por año durante los últimos 10 años que registra Ecuador en ese periodo sobre las exportaciones agrícolas de los países miembros de la Alianza del Pacífico.

Para determinar la competitividad de las exportaciones agrícolas del Ecuador, se empleó el índice de ventajas comparativas reveladas de Balassa que mide el desempeño relativo de las exportaciones por producto o por sector de un determinado país hacia uno o varios países.

La fórmula es la siguiente:

$$IB_{ij}^k = \frac{\frac{X_{ij}^k}{XT_{ij}}}{\frac{X_{iw}^k}{XT_{iw}}}$$

Donde  $X_{ij}^k$  son las exportaciones agrícolas realizadas por el país  $i$  hacia el país  $j$ ,  $XT_{ij}$  son las exportaciones totales del país  $i$  al país  $j$ ,  $X_{iw}^k$  son las exportaciones agrícolas realizadas por el país  $i$  hacia el mundo  $w$  y  $XT_{iw}$  son las exportaciones totales del país  $i$  al mundo  $w$ .

La interpretación de los resultados se lo realizada basado en los siguientes rangos:

- Entre +0.33 y +1 existe ventaja para el país.

- Entre -0.33 y -1 existe desventaja para el país.
- Entre -0.33 y +0.33 existe tendencia hacia un comercio intraproducto.

Para calcular el Índice de Productividad Agrícola del Ecuador Se tomó la data de la Encuesta de Superficie y Producción continua que realiza el INEC y del Ministerio de Agricultura y Ganadería, los rendimientos serán calculados según MAG (2019) de dos formas:

1. Por producto mediante la siguiente formula:

$$Ri = \frac{Pcci}{Supci}$$

Ri: Rendimiento del producto i

Pcci: Producción en toneladas del producto i

Supci: Superficie cosechada del producto i

2. Para granos secos como cacao, quinua, maíz, café, arroz o incluso la papa, los rendimientos se obtienen mediante diferentes metodologías según el cultivo.

Para calcular el índice de productividad se aplica la siguiente formula:

$$It, 0 = \sum_{t=1}^n Wi, 0 * \frac{Ri, t}{Ri, 0}$$

Dónde:

It, 0 = Índice de productividad del periodo t con respecto al año base 0.

Ri, t = Rendimiento del producto i en el periodo t.

Ri, 0 = Rendimiento del producto i en el periodo base 0

Wi, 0 = Ponderador del producto i producido en el año base 0

Para identificar el potencial exportador que tiene Ecuador en algunos productos agrícolas hacia Asia y los países miembros de la Alianza del Pacífico, se adoptó la metodología creada por el Centro de Comercio internacional (2016), la cual en su página web pone a disposición los datos sobre el potencial exportador.

La metodología se basa en una descomposición de las exportaciones potenciales de un

producto de un país a un mercado objetivo determinado en tres factores: oferta, demanda y facilidad para comerciar. 1) El indicador de potencial de exportación, identifica productos en los que el país exportador ya ha demostrado ser competitivo internacionalmente: 2) El indicador de diversificación de productos (PDI) identifica nuevos sectores de exportación. El PDI identifica productos que el país exportador aún no exporta competitivamente (**p. 1**).

El potencial exportador permite identificar la demanda no cubierta en los mercados externos, dotando de información privilegiada al productor ecuatoriano porque logra identificar a que mercado dirigirse y que productos ofrecer.

## **RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

Las exportaciones agrícolas o de bienes primarios tomadas para el presente trabajo son de un rango de 16 años, tomando como inicio en 2004 hasta el 2019, Las exportaciones agrícolas y las exportaciones totales son medidas con el objetivo de trazar una proyección o estimación de lo que podría ocurrir una vez que Ecuador forme parte de la Alianza del Pacífico y de todos sus beneficios comerciales.

Como se puede observar en la Figura 1, las Exportaciones agrícolas con Asia Oriental y el Pacífico mantienen una tendencia de crecimiento, suele ser acelerado como en el año 2008 en comparación con el año anterior, su tasa de crecimiento fue de 70.95%, o en el año 2014 su tasa de crecimiento fue de 41.26% y en 2019 fue de 49.32%.

Las exportaciones agrícolas con México fueron representativas, aunque con valores muy bajos, por ejemplo, en el año 2010 fue de 2100.649 (en miles de U\$\$) respecto al año anterior que fue de 1218.923 (en miles de U\$\$) lo que representa una tasa de crecimiento de 72.34%, para el año 2017 su tasa de crecimiento se aceleró exponencialmente llegado a ser de 201.72% respecto al año anterior.

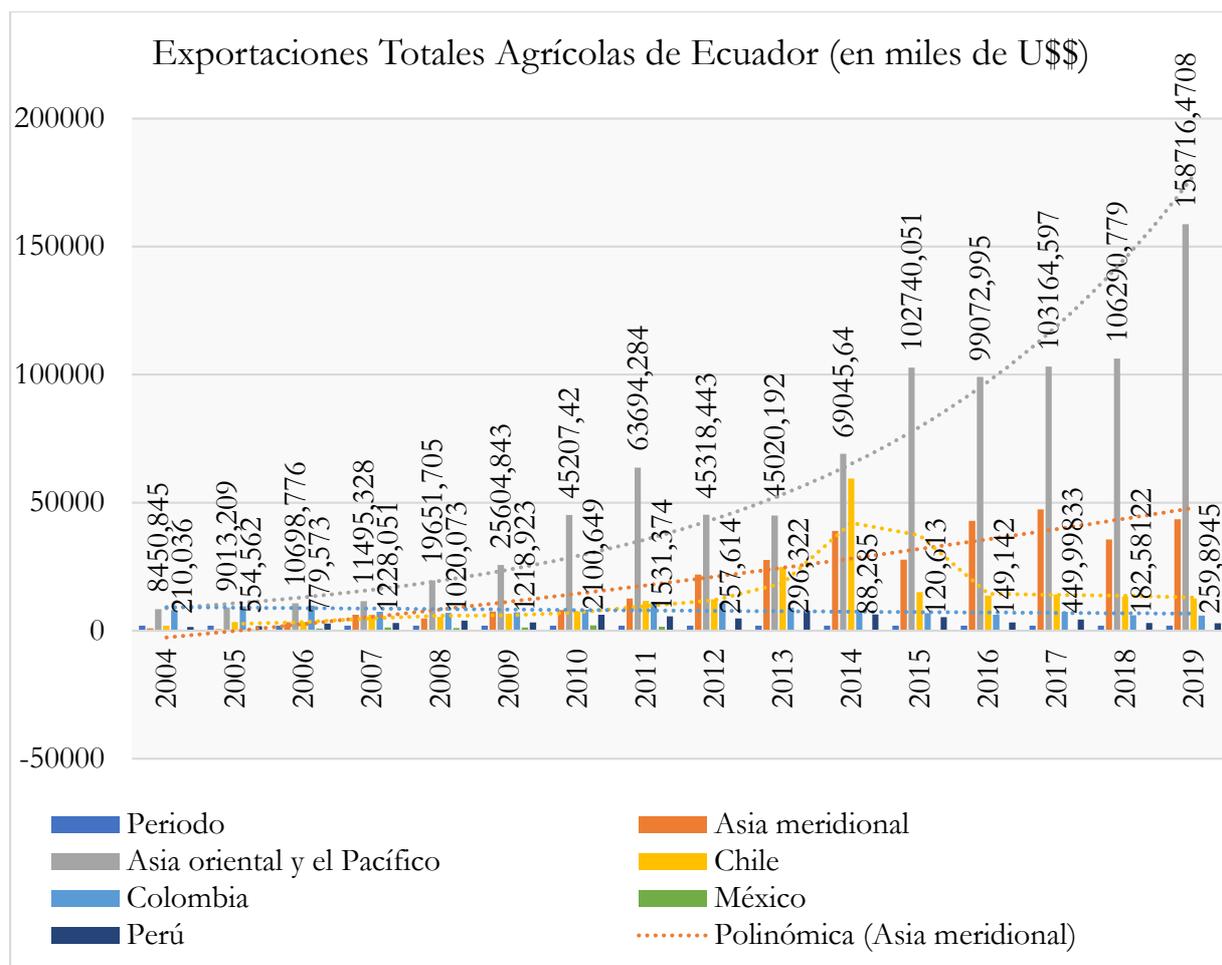


Figura 1. Exportaciones totales Agrícolas de Ecuador (en miles de U\$).

Fuente: (World Integrated Trade Solution, 2021). Elaborado por: autores

El desarrollo de un país se lo mide de acuerdo a su índice de competitividad que es medido en base a los 12 pilares mencionados anteriormente en lo que se analizan sus niveles de producción de bienes y servicios, por el uso de procesos de producción innovadores, en el caso de América Latina para el año 2016 Ecuador está en su mejor indicador respecto a los años posteriores.

El país con mayor rendimiento en indicador de competitividad en ese mismo año es Chile con 33, seguido de Panamá con 42, luego esta México con 57, mientras que Ecuador muestra un decaimiento en sus niveles con 76 según el ranking publicado en 2016 por el Foro Económico Mundial (2020) como se muestra en la Tabla 1.

Tabla 1. Índice de Competitividad Global

País	ICG 2016			ICG 2017			ICG 2018			ICG 2019		
	Ranking	Puntaje	Var.	Ranking	Puntaje	Var.	Ranking	Puntaje	Var.	Ranking	Puntaje	Var.
Chile	35	65,46	-0,36	33	67,29	2,79%	33	70,26	4,43%	33	70,54	0,0039
Colombia	61	61,13	1,08	66	61,29	0,28%	60	61,63	0,56%	57	62,73	0,0179
Ecuador	76	58,18	-2,52%	97	55,86	4,00%	86	55,85	0,02%	90	55,74	0,20%
México	57	61,35	0,48%	51	63,43	3,39%	46	64,6	1,85%	48	64,95	0,53%
Perú	69	60,15	0,65%	72	60,29	0,23%	63	61,26	1,61%	65	61,66	0,66%

Fuente: (Foro Económico mundial, 2020).Elaborado por: autores

El presente informe realizado por el Foro Económico Mundial permite evidenciar cómo se encuentra el Ecuador competitivamente frente a los países miembros de la Alianza del Pacífico, lo que nos lleva a realizar una investigación de resultados en cuanto a las Exportaciones Agrícolas Netas que se muestra en la Figura 2, según información publicada por (World Integrated Trade Solution, 2021) en la cual se puede evidenciar que nuestra balanza para el 2019 tiene un superávit de 140.528,54 U\$\$ (millones de dólares) y 40.736,19 U\$\$ con tendencia creciente respectivamente con Asia Oriental y Meridional seguido de Chile de 3.693 U\$\$ y Colombia de 428,05 , mientras que con México es de -2.553,08U\$\$ y Perú de -6.543,87 que es deficitaria, lo que se puede revertir mejorando los procesos y métodos de producción.

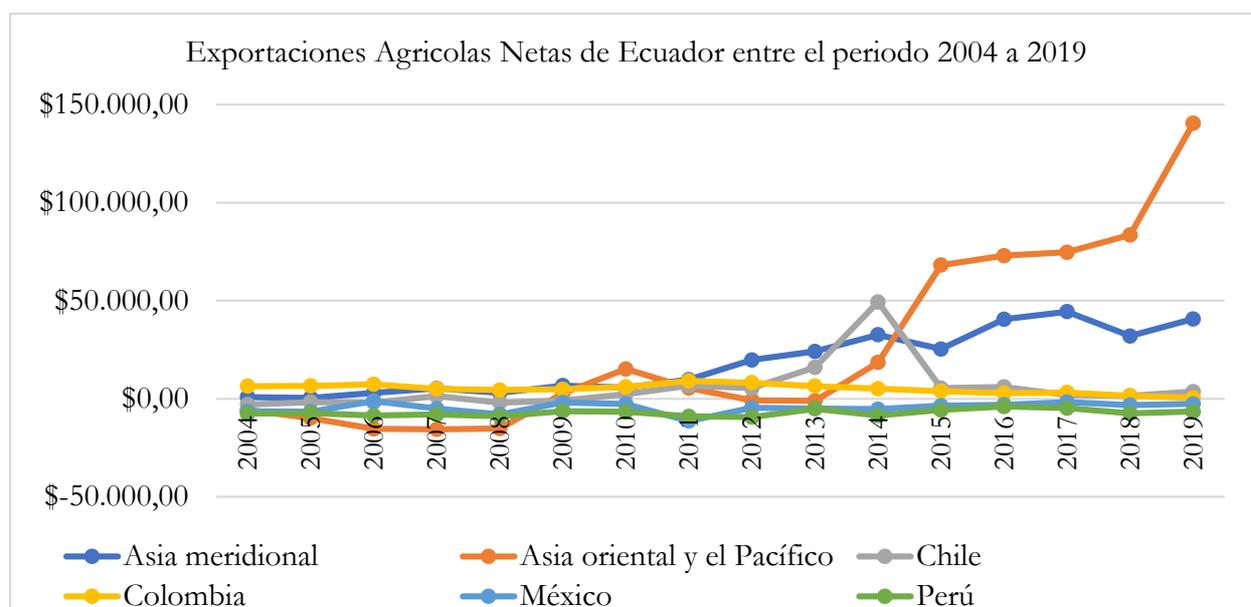


Figura 2. Exportaciones Agrícolas Netas de Ecuador 2004-2019 (en miles de U\$)

Fuente: (World Integrated Trade Solution, 2021).Elaborado por: autores

Una vez que Ecuador ingrese formalmente a la Alianza del Pacífico se liberan las barreras arancelarias en general, lo que permitirá al Ecuador se tecnifique, principalmente de México, que es líder en la producción y exportación de maquinaria agrícola utilizada para mejorar la productividad. Esta medida al inicio incrementará las importaciones creciendo la brecha deficitaria, sin embargo, los resultados a largo plazo permitirán revertir esta tendencia porque al tecnificar el sector agrícola se incrementará la productividad por hectárea cultivada mejorando los rendimientos y reduciendo costos, gracias a estas medidas las exportaciones se multiplicarán, generando una tendencia positiva en la balanza comercial.

Para medir la importancia de un sector que en este caso es el agrícola dentro de las exportaciones del Ecuador hacia los países miembros de la Alianza del Pacífico y los países asiáticos y del Pacífico es necesario calcular el Índice de Ventaja Comparativa Revelada que muestra las ventajas que se tienen actualmente y de las cuales se procederá a proyectar cuales serían los resultados esperados una vez que el Ecuador sea miembro de la AP.

En la Figura 3, se presenta la Ventaja Comparativa Revelada, para la cual se procederá a realizar un análisis, tomando como desventaja los porcentajes menores a 0.33 y como ventaja los porcentajes superiores a superiores a +0.33 y +1.

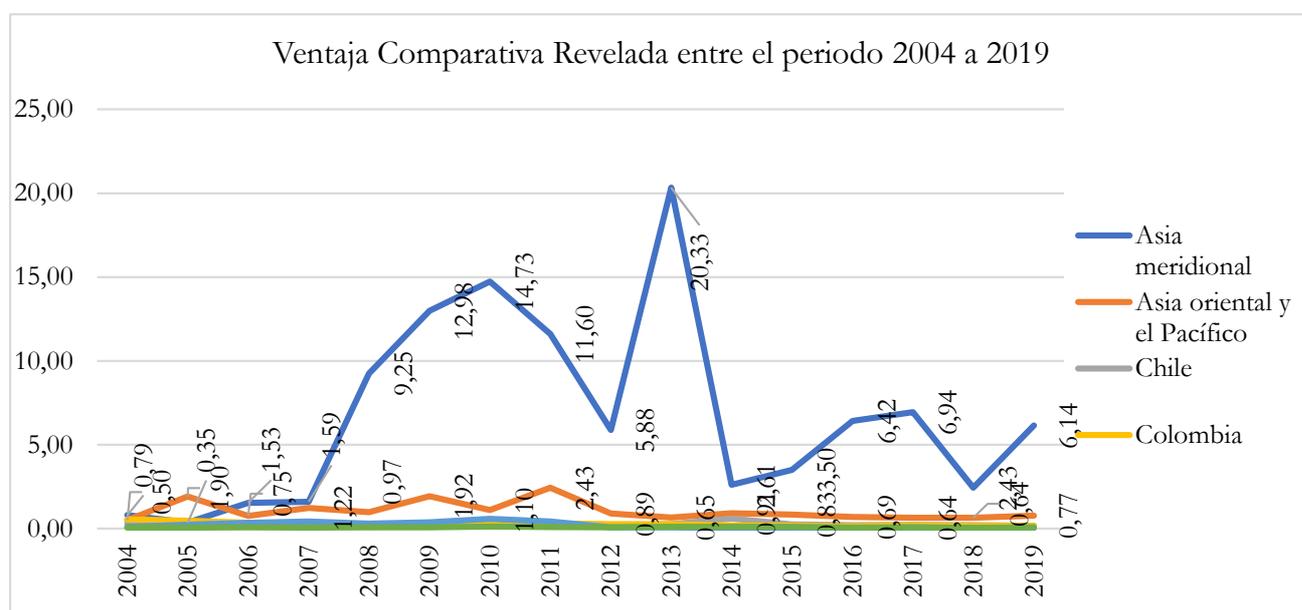


Figura 3. Índice de Ventaja Comparativa Revelada de las exportaciones Agrícolas ecuatorianas.

Fuente: (World Integrated Trade Solution, 2021).Elaborado por: autores

Por ejemplo, el Ecuador mantiene una amplia ventaja comparativa revelada frente a los países asiáticos, especialmente a los de Asia Meridional y Asia Oriental y el Pacífico, mientras que con los

países de la Alianza del Pacífico es menor a 0.17 lo que refleja que no existe ventaja con estos países.

Como se puede observar en la Figura 4 con Asia Meridional el promedio del indicador entre el periodo 2004 a 2019 es de +6.69, con Asia Oriental y el Pacífico es de +1.05 lo que se interpreta como una amplia ventaja comparativa en las exportaciones agrícolas, mientras que con los países miembros de la Alianza del Pacífico existe una desventaja parcial como por ejemplo con Chile es de 0.23, con Colombia 0.26, con México es mayor la brecha con 0.19 y con Perú que es país vecino y homogéneo en productos agrícolas es de 0.07.

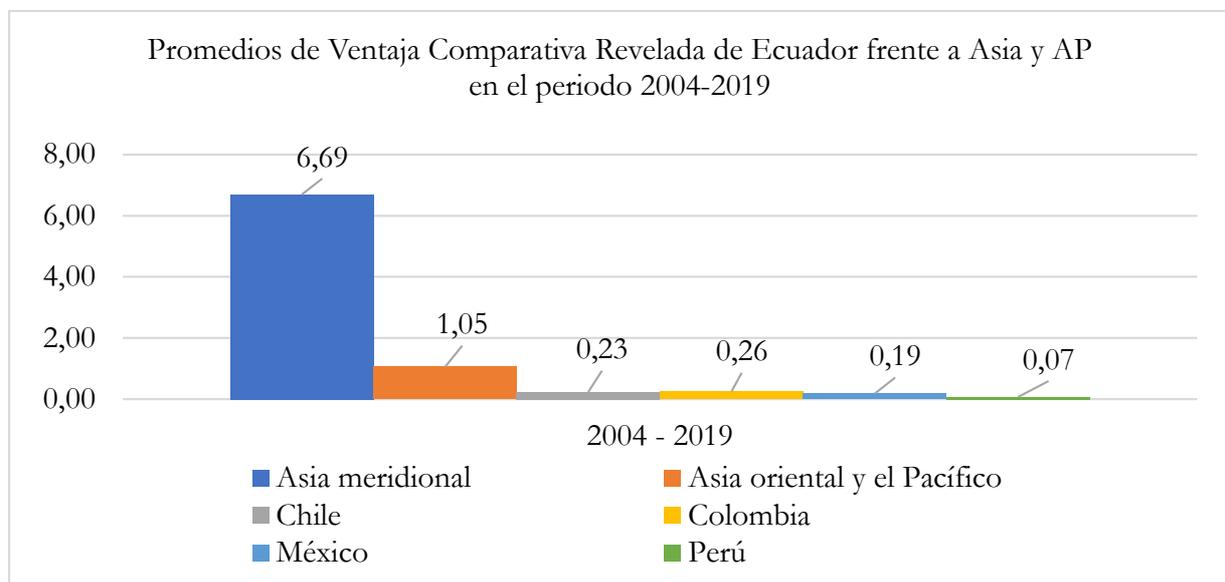


Figura 4. Promedios de Ventaja Comparativa Revelada de Ecuador frente a Asia y AP en el periodo 2004-2019.

Fuente: (World Integrated Trade Solution, 2021).Elaborado por: autores

La media en la Ventaja Comparativa Revelada desde 2004 al 2019 de Ecuador frente a Asia y los países miembros de la Alianza del Pacífico es de +3.96 gracias a la gran ventaja que se tiene frente a Asia, con un +6.69 mientras que con Perú es todo lo contrario el indicador revela una desventaja con 0.07. Esta diferencia en gran parte se debe a que somos países muy homogéneos en clima, calidad del agua y de la tierra, pero con grandes diferencias en costos de producción, por ejemplo: En Ecuador el Salario Básico Unificado (SBU) es mayor al de los países de la AP.

En Ecuador el SBU es de \$400,00 dólares americanos según Acuerdo ministerial Nro. MDT-2020-2049 publicado en Noviembre del 2020 (Ministerio del Trabajo, 2020), mientras que en Perú es de \$930 Soles que equivale a \$237,54 dólares americanos. Esta diferencia en costo de capital humano

o mano de obra influye directamente con los costos de producción. Al igual que con Perú hay grandes diferencias frente a los demás países de la AP como por ejemplo Colombia, su SBU es de \$242,02 dólares americanos (*Ministerio del Trabajo, 2021*)

El costo de mano de obra o capital humano en Ecuador es relativamente superior a la de los países miembros de la Alianza del Pacífico encareciendo sus costos de producción, por lo cual se deberían tomar medidas correctivas por parte del ejecutivo como el financiamiento en tecnificación para mejorar los procesos productivos, reducir la carga tributaria a los productores agrícolas exportadores, implementar unidades educativas que permitan la especialización profesional en producción especialmente en las zonas rurales donde la población carece de estudios, así lograra reduciendo los costos de producción mediante eficiencia y optimización de recursos.

### ***Análisis de los Beneficios que otorga la Alianza del Pacífico a sus miembros***

Una vez firmado el ingreso del Ecuador a la Alianza del Pacífico el país podrá acceder a todos sus beneficios, sin embargo, se deben analizar por qué una apertura comercial de este nivel liberaría de barreras comerciales y arancelarias a todos los países miembros, poniendo en riesgo a los productores nacionales que no sean competitivos.

Tabla 2. Beneficios y posibles resultados de ser miembro de la Alianza del Pacífico

Principales Beneficios y resultados esperados al ser miembro de la Alianza del Pacífico		
<b>Beneficios</b>	<b>Resultados esperados</b>	<b>Valoración</b>
<b>Inversión extranjera directa</b>	<p>Para el 2019 la IED en el sector agrícola es de \$37.77 millones de dólares y la IED total país es de \$961,5 millones, mientras que para el 2020 creció a \$1.016,9 millones de dólares</p> <p>Atraer capitales, inversión extranjera directa de los países miembros de la AP, buscando potenciar principalmente el sector agrícola ecuatoriano, se espera que la IED alcance los niveles de Colombia o Chile por sobre los 300 millones anuales, se estima un crecimiento anual del 56.8% tomando en consideración los resultados de Colombia y Chile como países con políticas comerciales y de estado muy similares, en el caso de Colombia son países homogéneos.</p>	Positiva

<b>Aumentar las exportaciones</b>	<p>Las exportaciones netas en 2019 fueron de \$22.329,379 millones de dólares, mientras que en el 2020 fue menor con \$20.226,568 millones.</p> <p>Tomando en cuenta el Índice de Ventaja Comparativa Revelada de Balassa, se espera un incremento gradual de las exportaciones hacia Asia al negociar como bloque y con los países miembros de la AP en especial con Chile y México por la liberación de aranceles y barreras al comercio gracias a la alianza. Se espera que las exportaciones de plátanos y bananos incrementen en 159.3 millones US según el potencial sin exportar presentado. El cacao y manteca del mismo tienen una demanda entre Asia y los miembros de la AP 113.85 mil millones de dólares, así como demás productos que se muestran en el apartado de potencial exportador.</p>	Positiva
<b>Liberar Aranceles y Eliminar obstáculos al Comercio de bienes y servicios</b>	<p>Actualmente el Ecuador cuenta con pocos acuerdos comerciales de liberalización al comercio.</p> <p>Se podrá importar libre de tributos a equipos y maquinarias: tractores de ruedas, tractores de oruga, vehículos, cosechadoras o trilladoras. Que permitirán mejorar los procesos de producción y por lo tanto la productividad del sector agrícola exportador. Una vez libradas las barreras arancelarias unos de los principales destinos de las exportaciones agrícolas ecuatorianas serán México con el cual se cuenta con una demanda insatisfecha o potencial sin exportar aproximado de 94.34 mil millones de dólares. Chile también es un mercado muy potencial con un aproximado de 121.2 mil millones de dólares en potencial sin exportar, de igual manera con Colombia 18.3 mil millones aproximadamente y Perú con 14.85 mil millones.</p>	Positiva
<b>Programas de becas para educación técnica y tecnológica tanto para pregrado</b>	<p>Uno de los factores predominantes para el estancamiento del sector agrícola es la falta de especialización educativa, por ejemplo: el nivel de instrucción: según el último censo agropecuario año 2000: instrucción primaria 65%, instrucción secundaria 8%, instrucción superior 4%, ninguno 23%</p>	Positiva

Que en el mediano y largo plazo el nivel de instrucción de los ciudadanos dedicados a la producción agrícola sea por sobre el 80% con niveles de educación técnica y tecnológica, pregrado y doctorado, influyendo directamente en los niveles de competitividad y productividad del sector.

<b>Mujeres Connect Americas</b>	<p>Al año 2000 del total de la población dedicada al agro un 25% son mujeres, todas con bajo o nulo nivel educativo.</p> <p>Esta plataforma permitirá a la mujer fortalecer su rol en el desarrollo. al ser capacitadas en negocios, recursos empresariales podrán establecer mercados digitales a nivel regional, mediante macroruedas podrán tener acceso a diferentes mercados mundiales especialmente asiáticos y sobretodo con los países miembros de la AP.</p>	Positiva
<b>Establecimiento de un mercado regional digital, Macroruedas.</b>	<p>Las cooperativas y asociaciones del sector agrícola en general tendrán acceso a un mercado digital a nivel regional, facilitando la negociación sin intermediarios con los mercados de los países miembros de la AP, mediante macroruedas se impulsará la participación de pequeños a grandes productores.</p>	Positiva
<b>Intercambio de buenas prácticas de producción y comerciales, Encadenamientos productivos.</b>	<p>Ser tan competitivos e incluso mejores que Chile, mediante el intercambio de BPP, apoyados de los encadenamientos productivos que impelían las industrias y fortalecerían las exportaciones entre países miembros.</p>	Positiva
<b>Promover la innovación mediante proyectos denominados: AcederAP, InnovarAP, InversionistasAP, TransferenciasAP</b>	<p>AcéderAP, red de contactos donde los emprendedores podrán acceder a recursos y servicios empresariales.</p> <p>InnovarAP, red de agencias públicas que imputan el potenciamiento de prácticas innovadoras que permitan la internacionalización de los emprendimientos</p> <p>InversionistasAP, red de grupo de inversionistas que impulsara a las empresas a lograr economías de escala.</p> <p>TransferenciasAP, red de transferencias tecnológicas entre miembros de la AP</p>	<p>Positiva</p> <p>Positiva</p> <p>Positiva</p> <p>Positiva</p>

<b>Poder de negociación en bloque</b>	El país podrá obtener mejores acuerdos comerciales y negociaciones principalmente con los mercados asiáticos al negociar en bloque.	Positiva
---------------------------------------	---	----------

---

Fuentes: (MAGAP, 2021), (Trade Map, 2021), (FAO, 2020), (Alianza del Pacífico, 2017).

Elaborado por autores.

La productividad es igual a eficiencia productiva, por lo cual implica un coeficiente entre lo producido y lo insumido. El incremento acelerado de la población a nivel mundial representa un verdadero reto para el sector agrícola mundial, la única vía es mejorar y tecnificar los procesos producción agrícola.

La información estadística fue extraída del INEC (2021) y del MAGAP (2021) empleando el cálculo del índice de productividad agrícola. Se obtienen los cultivos más relevantes, su comportamiento y rendimiento. Como por ejemplo uno de los productos con mayor índice de productividad es la caña de azúcar (tallo fresco) con un índice de 79.02 el cual representa un importante espacio en las importaciones agrícolas, por ejemplo, actualmente se exportan 2.4 millones de dólares a Perú y existe una demanda insatisfecha de 1.6 millones de dólares, los cuales se puede cubrir solo mejorando el IPA.

El Ecuador se ha destacado por ser el principal exportador de Banano o Plátano fresco a nivel mundial, por lo que es apremiante revisar su índice de productividad el cual es de apenas 5.65 lo que nos deja una lectura de que ese sector no está tecnificado, no tiene buenas prácticas de producción y mucho menos un nivel adecuado de rendimiento.

Como se evidencia en la Figura 5, el IPA tiene tendencia creciente, en parte gracias al incremento de tierras cultivadas. Actualmente Ecuador exporta 3.7 mil millones de dólares de banano y plátanos con partida arancelaria 0803 al mundo sin embargo tiene un inmenso potencial sin exportar o una demanda insatisfecha no cubierta, solo con los países de la AP es de 74 millones de dólares como principal mercado Chile con potencial sin exportar de 71 millones. Mientras que el mercado asiático su potencial sin exportar es de 86.3 millones de dólares. Es urgente mejorar este Índice de Productividad Agrícola porque solo así se podrá tener la capacidad para cubrir la demanda insatisfecha de al menos 248.69 mil millones de dólares con los países miembros de la Alianza del Pacífico. Como se evidencia en la investigación realizada del Potencial Exportador.

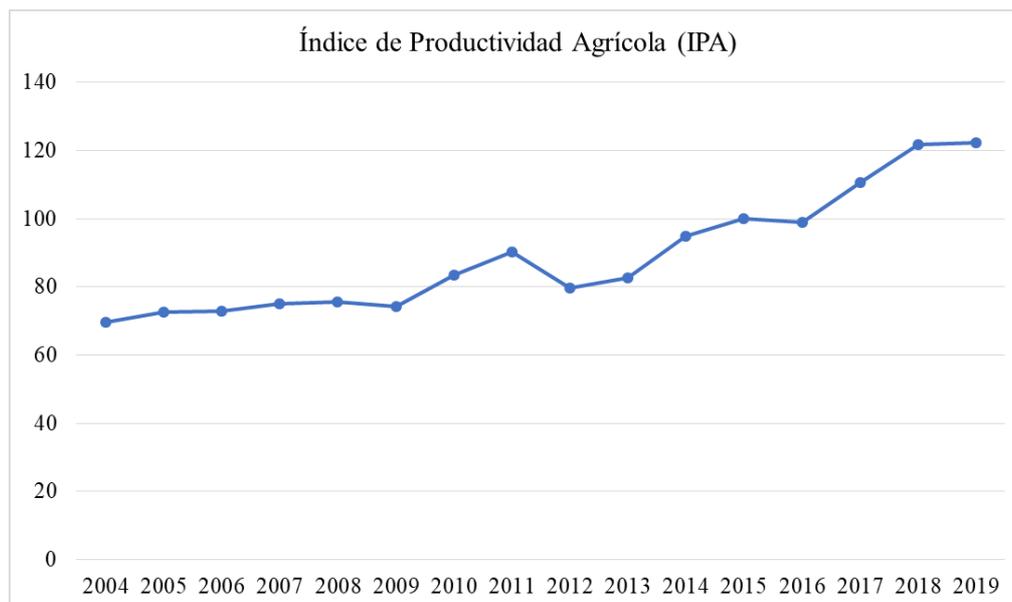


Figura 5. Índice de Productividad Agrícola

Fuente: (INEC, 2021) y del (MAGAP, 2021) Elaborado por: autores

## CONCLUSIONES

El presente trabajo tuvo como objetivo general: Determinar la posible incidencia de los beneficios comerciales por la Alianza del Pacífico en la competitividad de las exportaciones del sector agrícola del Ecuador para la elaboración de estrategias que fortalezcan al sector agrícola. La investigación reveló que Ecuador tiene el índice de competitividad global más bajo a diferencia de los demás países de AP, por ejemplo, que 2016 fue de 58.18 mientras que el mejor situado es Chile con 65.46, para el 2019 Ecuador baja aún más su indicador con 55.74 mientras que los demás países están por encima, como es el caso de Chile con 70.54 ubicándose en el ranking 33, a diferencia de Ecuador con el ranking 90.

Para determinar la incidencia de los beneficios comerciales una vez que Ecuador sea miembro de la AP se realizó el cálculo de varios indicadores como el de ventaja comparativa revelada (VCR) de Balassa evidenciando que en la actualidad se mantiene una tendencia hacia un comercio intra productivo frente a los países miembros de la AP, con el país que se mantiene más diferencia de forma negativa es a Perú con un indicador de +0.07, cuando el indicador óptimo o favorable para Ecuador será superior a +0.33.

Con México existe una tendencia hacia un comercio intra productivo con menor diferencia, con un indicador de +0.19. Mientras con Colombia que es un país muy homogéneo al igual que Perú, el indicador es de +0.26 manteniendo una tendencia positiva, con Chile es muy similar con un indicador de +0.23. Es claro que el pertenecer a la Alianza del Pacífico le permitirá al Ecuador

llegar a los mercados asiáticos por lo cual se realizó el cálculo del índice de VCR evidenciando una amplia ventaja, por ejemplo, con Asia meridional es de +6.69 y con Asia Oriental y el Pacífico con +1.05.

Las principales características de los procesos productivos agrícolas evidencian que la mayoría de los agricultores continúan realizando prácticas tradicionales en la producción, por ejemplo: para la preparación del suelo no utilizan maquinarias, lo realizan con mano de obra, utilizan en mayor proporción semillas comunes en lugar de las certificadas, apenas el 3% de hectáreas usan insumos orgánicos y la mitad de la superficie sembrada no utiliza el sistema de riego por aspersión, esto quiere decir que los agricultores o desconocen de este sistema o no disponen de los recursos necesarios para la implementación de aquello.

Mediante la investigación se pudo identificar algunos de los factores que indican en la competitividad de las exportaciones agrícolas, entre ellos se destacan los siguientes: la innovación agrícola, el precio de los insumos agrícolas que gran parte de ellos son importados y por ende su precio es mayor, la inversión en maquinaria agrícola es deficiente, pues sólo el 6% de los productores utilizan sembradoras o transplantadoras; otros factores son la asistencia técnica y la ausencia de personal cualificado, pues gran parte de los agricultores apenas terminaron la primaria. Los factores como las certificaciones, las oportunidades de crédito y la aplicación de buenas prácticas agropecuarias, barreras al comercio exterior, productividad, costos de transporte son también influyentes en la competitividad de las exportaciones pues sin los recursos necesarios, el productor no puede ofrecer un producto de calidad y competitivo.

El sector agrícola ecuatoriano se potenciará una vez que sea parte de la AP, ya que cuenta con todos los factores productivos necesarios principalmente la tierra, porque goza de climas estables y adecuados para todo tipo de cultivos que se producen todo el año, el capital humano se potenciará gracias a los programas de becas y especializaciones que brinda la AP a sus miembros.

De acuerdo con el comportamiento de la inversión extranjera directa de los países miembros, se pudo deducir que la IED para Ecuador incrementará en aproximadamente 56.8% en base a la tendencia de crecimiento promedio de la inversión extranjera directa que reciben los países miembros de la AP que anualmente esta entre un 5% a un 8% de crecimiento en relación al año anterior.

Mediante el cálculo del potencial exportador se encontró que pese a la baja productividad del sector existe una demanda insatisfecha con todos los países miembros, incluso con el mercado asiático,

por ejemplo, con los países de la Alianza del Pacífico solo en la exportación de plátano existe un potencial sin exportar de 159.3 millones US, otro ejemplo, el cacao en grano y manteca tiene un potencial sin exportar o demanda insatisfecha de 113.85 mil millones.

Por medio de los beneficios de liberalización de aranceles y barreras al comercio, se podrá tecnificar el sector agrícola, el programa de becas influirá en una mejora progresiva en los procesos productivos gracias a los conocimientos adquiridos y adoptados e intercambio de buenas prácticas de producción de los países miembros.

Uno de los beneficios más importantes es el de la IED sobretodo en el sector agrícola, por lo que se espera que los resultados sean iguales a los de los ya miembros de la AP, por ejemplo, México recibe 122 millones US de IED en su sector agrícola, Perú 8.5 millones US, Chile 191 millones US y Colombia 149 millones US, mientras que la IED agrícola en Ecuador es en promedio 34 millones US, por lo que se espera un incremento de al menos 5 veces la actual.

Ecuador debe priorizar aumentar la competitividad de todos los sectores de la economía si quiere estar a la par de los miembros de la Alianza del Pacífico, pues ellos son los países más competitivos de América Latina, y al momento de la adhesión, Ecuador debe estar preparado para receptor bienes y servicios de los países miembros, así como de la inversión extranjera directa ya sea inyectada en empresas nacionales o por medio del ingreso de alguna o varias empresas de los países miembros.

No se trata sólo de exportar e importar bienes y servicios, sino también de importar mejores y nuevas prácticas, políticas comerciales u otros mecanismos que ayuden a que el país alcance el desarrollo económico tan anhelado.

## **AGRADECIMIENTOS**

A Dios por darnos la sabiduría y por acompañarnos siempre, a nuestros padres, amigos y docentes que nos guiaron en este camino del aprendizaje.

## **REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS**

Alianza del Pacífico. (2021, junio 10). *¿Qué es la Alianza del Pacífico?* Retrieved from Alianza del Pacífico: <https://alianzapacifico.net/que-es-la-alianza/>

Alianza del Pacífico. (2021, 06 24). *¿Qué es la Alianza del Pacífico?* Retrieved from Alianza del Pacífico: <https://alianzapacifico.net/que-es-la-alianza/>

- Banco Central del Ecuador. (2018). *Información Estadística Mensual BCE*. Retrieved from <https://contenido.bce.fin.ec/documentos/PublicacionesNotas/Catalogo/Anuario/Anuario32/IndiceAnuario40.htm>
- Banco Central del Ecuador. (2020). *Boletín de Competitividad del Comercio Exterior – Julio 2020*. Retrieved from Banco Central del Ecuador: <https://contenido.bce.fin.ec/documentos/PublicacionesNotas/bcteI20.pdf>
- Banco Central del Ecuador. (2020). *Exportaciones por continente*. Retrieved from <https://www.bce.fin.ec/>
- Banco Mundial. (2021, septiembre). *Banco de Datos*. Retrieved from Banco Mundial: <https://datos.bancomundial.org/indicador/SL.UEM.TOTL.ZS>
- Centro Internacional de Comercio. (2021). *DETECTAR OPORTUNIDADES DE EXPORTACIÓN PARA EL DESARROLLO COMERCIAL*. Retrieved from Exportar mapa de potencial: <https://exportpotential.intracen.org/en/products/analyze?toMarker=re&market=3&fromMarker=i&exporter=218&whatMarker=k>
- CEPAL. (1995). *Indicadores de competitividad y productividad revisión analítica y propuesta sobre su utilización*. Santiago de Chile.
- FAO. (2016). *Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura*. Retrieved from <http://www.fao.org/in-action/agronoticias/detail/es/c/517931/>
- FAO. (2020). *Ecuador en una mirada*. Retrieved from Organización de las Naciones Unidas para la alimentación y la agricultura: <http://www.fao.org/ecuador/fao-en-ecuador/ecuador-en-una-mirada/es/>
- Foro Económico Mundial. (2019). *Reporte Global de Competitividad*. Retrieved from [https://www3.weforum.org/docs/WEF\\_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf](https://www3.weforum.org/docs/WEF_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf)
- Foro Económico Mundial. (2020). *Foro Económico Mundial*. Retrieved from Reporte del índice de competitividad global:

[http://www3.weforum.org/docs/WEF\\_TheGlobalCompetitivenessReport2020.pdf](http://www3.weforum.org/docs/WEF_TheGlobalCompetitivenessReport2020.pdf)

Foro Económico mundial. (2020). *Índice de competitividad global 2019*. Retrieved from Datos macros: <https://datosmacro.expansion.com/estado/indice-competitividad-global>

IICA. (1999). *COMPETITIVIDAD DE LA AGRICULTURA: CADENAS AGROALIMENTARIAS Y EL IMPACTO DEL FACTOR*.

INEC. (2008). *Estructura del sector agropecuario, según el enfoque de las características del productor agropecuario y de las unidades de producción agropecuario*. Retrieved from INEC: [https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Bibliotecas/Estudios/Estudios\\_Economicos/Evolucion\\_de\\_la\\_indus\\_Aliment\\_Beb\\_2001-2006/Estruc\\_Sector\\_Agropecuario.pdf](https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Bibliotecas/Estudios/Estudios_Economicos/Evolucion_de_la_indus_Aliment_Beb_2001-2006/Estruc_Sector_Agropecuario.pdf)

INEC. (2011). *Reporte estadístico del Sector Agropecuario*. Quito: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos.

INEC. (2021). *Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua 2020*.

INEC. (2021, Mayo). *Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua, 2020*. Retrieved from Instituto Nacional de Estadísticas y Censos: [https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Estadisticas\\_agropecuarias/espac/espac-2020/Boletin%20Tecnico%20ESPAC%202020.pdf](https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Estadisticas_agropecuarias/espac/espac-2020/Boletin%20Tecnico%20ESPAC%202020.pdf)

Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. (2010). Retrieved from [http://ideportal.iee.gob.ec/geodescargas/samborondon/mt\\_samborondon\\_socio\\_economico.pdf](http://ideportal.iee.gob.ec/geodescargas/samborondon/mt_samborondon_socio_economico.pdf)

Júarez, H., & García, V. (2000, agosto 16). *Indicadores de competitividad en un contexto de apertura e integración*. Retrieved from Universidad Nacional de Córdoba: [https://nanopdf.com/download/indicadores-de-competitividad-en-un-contexto-de-apertura-e\\_pdf](https://nanopdf.com/download/indicadores-de-competitividad-en-un-contexto-de-apertura-e_pdf)

Lozano, C. (2017). La agricultura familiar. In *Niveles de Productividad en la Agricultura Familiar* (pp. 23 - 24). Guayaquil: Universidad de Guayaquil.

MAGAP. (2019, Septiembre). *PRODUCTIVIDAD AGRICOLA DE ECUADOR AÑO 2018*. Quito. Retrieved from <https://fliphtml5.com/ijia/qkxo/basic>

MAGAP. (2021). *Informe del comportamiento de los insumos agrícolas durante el año 2020*. Retrieved from Estudios: [http://sipa.agricultura.gob.ec/descargas/estudios/comportamiento-insumos/comportamiento\\_insumos\\_agricolas\\_2020.pdf](http://sipa.agricultura.gob.ec/descargas/estudios/comportamiento-insumos/comportamiento_insumos_agricolas_2020.pdf)

MAGAP. (2021). *La política agropecuaria ecuatoriana*. Quito.

MAPAG. (2019, Septiembre). *PRODUCTIVIDAD AGRICOLA DE ECUADOR AÑO 2018*. Retrieved from <https://fliphtml5.com/ijia/qkxo/basic>

Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca. (2021, junio). *Ecuador más cerca de la Alianza del Pacífico*. Retrieved from Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca: <https://www.produccion.gob.ec/ecuador-mas-cerca-de-la-alianza-del-pacifico/>

Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura. (2021, Septiembre). *Agricultura Orgánica*. Retrieved from FAO: <http://www.fao.org/organicag/oa-faq/oa-faq6/es/>

Organización Mundial del Comercio. (2021, septiembre). *Introducción a los acuerdos comerciales*. Retrieved from Internacional Trade Center: <https://findrulesoforigin.org/en/glossary?id=XkjcUBMAACEAxEjx&returnto=gl oscente>

Porter, M. E. (1990). *La ventaja competitiva de las naciones*. Plaza y Janés.

Subgerencia de Programación y Regulación Dirección Nacional de Integración Monetaria y Financiera Regional. (2018). *LA ALIANZA DEL PACÍFICO: CONSIDERACIONES POLÍTICO-ECONÓMICAS PARA ECUADOR*. Quito.

Trade Map. (2021). *Comercio bilateral entre Ecuador y Colombia*. Retrieved from Trade Map: [https://www.trademap.org/Bilateral\\_TS.aspx?nvpm=3%7c218%7c%7c170%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1](https://www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx?nvpm=3%7c218%7c%7c170%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1)

Trade Map. (2021). *Comercio bilateral entre Ecuador y Colombia*. Retrieved from Trade Map:

[https://www.trademap.org/Bilateral\\_TS.aspx?nvpm=3%7c218%7c%7c170%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1](https://www.trademap.org/Bilateral_TS.aspx?nvpm=3%7c218%7c%7c170%7c%7cTOTAL%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1)

World Integrated Trade Solution. (2021). *Ecuador Todos los productos exportación Valor del comercio*. Retrieved from World Integrated Trade Solution: <https://wits.worldbank.org/CountryProfile/es/Country/ECU/StartYear/2004/EndYear/2019/TradeFlow/Export/Indicator/XPRT-TRD-VL/Partner/ALL/Product/Total#>